



ASO BAŞKANI SEYİT ARDIÇ'TAN UYARI

"Ekonomi, üretim özelliğini kaybediyor"

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardiç**, sanayinin GSYH içindeki payının son 30 yılda yüzde 31'den 20'ye düşerken, hizmetler sektörünün payının yükseldiğine işaret ederek, bu tablonun ekonominin giderek, "üreten" özelliğini kaybedip "hizmet ağırlıklı" bir yapıya kaydığını gösterdiğini söyledi. Ardiç, "Sanayisizleşerek sağlıklı büyüyemeyiz, tabana yayılmış bir şekilde zenginleşemeyiz" dedi. Aylık meclis toplantısında konuşan **Seyit Ardiç**, son çeyrek sanayi büyümesinin de tabana yayılmış üretim artışından değil, bazı sektör ve firmalar kaynaklı olduğunu kaydetti. Ardiç, politika faiziyle uyumlu ilerlemeyen ticari kredi faizleri ile kredi kısıtlamalarının, sanayicinin finansmana erişimini daralttığı ve üretim gücünü her geçen gün zayıflatmış görüşünü dile getirdi. **08**

Yatırımlar baskılanıyor

ASO Başkanı Ardiç, artan maliyetler ve kur baskısının, rekabeti giderek "üret, daha ucuza sat" çizgisine sıkıştırdığına da dikkat çekti. Bu döngünün, şirketleri yatırım yapmaktan ve büyümeden alıkoyarak sadece bugünü kurtarmaya ve ayakta kalmaya odaklanan bir sürece soktuğunu ifade eden Ardiç, "Bu tablonun kalıcı hale gelmesi, ülkemizin gerçek büyüme motoru olan yatırım ve üretim kapasitesini baskılamaya devam eder" diye konuştu. **Seyit Ardiç**, 2026'nın da zor bir yıl olacağını belirtti.



ASO BAŞKANI SEYİT ARDIÇ:

"Ekonomi, üretimden hizmet ağırlıklı yapıya kayıyor"

HÜSEYİN GÖKÇE/ANKARA

ASO Başkanı Seyit Ardıç, ticari kredi faizinin mevcut seviyesinin üretim gücünü her geçen gün zayıflattığını belirterek, ekonominin üretken özelliğini kaybedip hizmet ağırlıklı yapıya kaydığını dikkat çekti. Üretim hacmindeki artışa karşın reel olarak büyümenin sağlanamadığını kaydeden Ardıç, üçüncü çeyrekte sanayide yaşanan büyümenin tabana yayılmış üretim artışı kaynaklı değil, bazı sektör ve firmalar kaynaklı olduğunu anlattı.

ASO'nun 2025 yılı son Meclis Toplantısında Başkan Seyit Ardıç, küresel ekonomi ve Türkiye ekonomisine yönelik değerlendirmelerde bulundu. 2025'in herkes için zor bir yıl olduğunu belirten Ardıç, küresel gelişmelerden bahsetti. Ticaretin ve finansal sistemin baskı ve nüfuz aracı olarak kullanıldığını dile getiren Ardıç, "Yeni bir düzen mi kuruluyor, yoksa 'yeni dünya düzensizliği'ne mi sürükleniyoruz?" dedi. Yaşananların sınırsız ve homojen bir entegrasyon olmadığını ifade eden Ardıç, "Jeoekonomik parçalanmanın, bloklaşmanın ve kiminle ne kadar entegre olunacağına ilişkin politik tercihlerin belirleyici olduğu dünyadayız" diye konuştu.

Ardıç, ABD'nin ileri teknolojilerde liderliğini sürdürmeyi, ucuz işçilikle daha fazla yol alamayacağını gören Çin'in ise devlet destekli kalkınma modeliyle yüksek teknolojiye ve ölçek ekonomilerine yönelerek küresel lider olmayı planladığını bildirdi. Teknoloji ve ölçek ekonomisine odaklanan Çin'in küresel üretimde hâkimiyeti giderek daha belirginleştiğini vurgulayan Seyit Ardıç, 2030'a gelindiğinde dünyada satılan her iki üründen birinin Çin menşeli olacağını söyledi.

Bu kapsamda AB'nin de sanayi politikalarını stratejik bağımsızlık çerçevesinde yeniden ele aldığına dikkat çeken Ardıç, Made In Europe düzenlemesi de bu politika değişiminin somut bir göstergesi olduğunu vurguladı. Türkiye'nin sanayi ve ticaret politikalarında değişimlere seyirci kalmaması gerektiğini dile getiren Ardıç, "Sanayimizi korumak, geleceğin dünyasında aktif bir oyuncu olmak için yeni, hedefli ve proaktif politikaları gecikmeden devreye almak zorundayız" dedi. Türkiye'deki makroekonomik gelişmelere de değinen Seyit Ardıç, enflasyondaki düşüşün önemli olduğunu ancak kalıcılığın güçlenmesinin kritik önem taşıdığını belirtti.

Ticari kredi faizi politika faiziyle uyumlu seyretmiyor

Ticari kredi faizleri 1 yıldır yüzde 60'larda seyrederken, orta-lama politika faizinin yüzde 43 olduğunu kaydeden Ardıç, "Politika faiziyle uyumlu ilerleme-



Cumhuriyeti Kuran Şehirler Ankara'da bir araya geliyor

ASO Başkanı Seyit Ardıç, Atatürk'ün, 19 Mayıs 1919'da Samsun'da başlattığı bağımsızlık mücadelesinin Amasya, Erzurum ve Sivas'ın ardından 27 Aralık 1919'da geldiği Ankara'da taçlandığını hatırlattı. Buna istinaden; Samsun, Amasya, Erzurum ve Sivas'ın Ticaret ve Sanayi Odaları ile birlikte Cumhuriyeti Kuran Şehirler adıyla bir etkinlik başlattıkları bilgisini veren Ardıç, bunun final buluşmasının 27 Aralık'ta Ulus'taki Meclis binasında gerçekleştirileceğini bildirdi.

yen ticari kredi faizleri ve krediler üzerindeki kısıtlamalar, sanayicimizin finansmana erişimini daraltıyor; üretim gücünü ise her geçen gün zayıflatıyor" diye konuştu. Hızla artan maliyetleri aynı hız ve ölçüde satış fiyatına yansıtlamadığını dile getiren Ardıç, üretim hacminin artmasına rağmen reel olarak büyüemediklerinden bahsetti.

"Sanayi büyümesi tabana yayılmış üretim artışı kaynaklı değil"

Sanayinin üçüncü çeyrekte yüzde 6.5 büyümesine rağmen bir çok işletmenin ayakta kalabilmek için kısa vadeli nakit akışına odaklandığına vurgu yapan Ardıç, "Sonuçta, manşet rakamı güçlü görünen sanayi büyümesi tabana yayılmış bir üretim artışından değil, belirli sektör ve firmaların performansından kaynaklanıyor" dedi. Son 30 yılında GSYİH içinde sanayinin payının yüzde 31'den yüzde 20'ye düştüğüne değinen Ardıç, hizmetler sektöründeki yükselişi işaret ederek, "Bu tablo, bizlere ekonomimizin giderek, 'üreten' özelliğini kaybedip 'hizmet ağırlıklı' bir yapıya kaydığını gösteriyor" diye konuştu. Gelişmiş ekonomilerde hizmetler sektörünün payının arttığını ifade eden Ardıç, bu artışın sanayiye güçlendiren nitelikli hizmetler olmasının önemli olduğunu belirtti ve "Sonuç olarak; sanayisizleşerek sağlıklı büyümemiz, tabana yayılmış bir şekilde zenginleşemeyiz" dedi.



● "Sanayimizi
korumak için
proaktif politikalar
gerekli" s16



Sanayimizi korumak için proaktif politikalar gerekli

Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardic**, dünya sanayi ve ticaret politikalarındaki değişimleri seyirci kalınmaması gerektiğini söyledi. Ardic, "Sanayimizi korumak, geleceğin dünyasında aktif bir oyuncu olmak için yeni, hedefli ve proaktif politikaları gecikmeden devreye almak zorundayız" dedi.



Ferit PARLAK
ANKARA
ferit.parlak@dunya.com

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, son 30 yılda, sanayinin Gayri-safi Yurt İçi Hasıla içindeki yüzde 31 olan payının yüzde 20'ye düştüğünü, hizmetler sektörünün ise yüzde 55'ten yüzde 73'e yükseldiğini söyledi. Ardic, "Bu tablo, bizlere ekonomimizin giderek, "üreten" özelliğini kaybedip, "hizmet ağırlıklı" bir yapıya kaydığını gösteriyor" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) yılın son Meclis Toplantısı'nda konuşan Ardic, sanayinin payındaki bu düşüşün kritik bir uyarı olduğuna dikkat çekti. Ardic, "Çünkü sanayi; verimlilik artışı, teknoloji transferi, ölçek ekonomisi ve ihracat kapasitesi demektir. Payın gerilemesi, büyümenin daha düşük katma değerli alanlara kaydığını gösterir" şeklinde konuştu.

Gerçek büyüme üretimden gelen büyümedir

Sanayisizleşerek sağlıklı büyümenin olmayacağını kaydeden Ardic, "Tabana yayılmış bir şekilde zenginleşemeyiz" diye konuştu.

Gerçek büyümenin, üretimden gelen büyüme olduğunu savunan Ardic, "Kalıcı refah; tarımda verimlilik, sanayide teknoloji ve ölçek, hizmetlerde ise üretimi destekleyen nitelik dönüşümüyle mümkündür. Kısacası mesele 'büyümek' değil, ne ile nasıl büyüdüğümüzdür. Büyüme rakamına karşın birçok işletme, ayakta kalabilmek için kısa vadeli nakit akışına odaklanıyor; yatırımı ve teknoloji yenileme kapasitesini öteleyor. Sonuçta, manşet rakamı güçlü görünen sanayi büyümesi tabana yayılmış bir üretim artışından değil, belirli sektör ve firmaların performansından kaynaklanıyor." şeklinde konuştu.

Ticari krediler üretim gücünü zayıflatıyor

Mayıs 2024'te yüzde 75'e kadar tırmanan enflasyonun, kasım ayı itibarıyla yüzde 31 seviyelerine gerilediğini vurgulayan Ardic, enflasyonda 44 puanlık kayda değer bir iyileşmenin yaşandığını bildir-di. Ardic şöyle devam etti.



"Bu olumlu tabloya rağmen, deflasyon sürecinin beklenenden uzun sürdüğü gerçeğini hepimiz görüyoruz; hızın ve kalkıcılığın güçlenmesi artık kritik önem taşıyor. Yüksek enflasyon, faizlerin uzun süre yüksek seviyelerde kalmasına neden olurken; yaklaşık bir yıldır ticari kredi faizleri ortalama yüzde 60'ın üzerinde seyrediyor. Aynı dönemde politika faizi ortalaması ise yüzde 43 civarında. Aradaki marj 17 puana ulaştı. Beklenen enflasyona göre değerlendirildiğinde bu marj daha da artıyor. Politika faiziyle uyumlu ilerlemeyen ticari kredi faizleri ve krediler üzerindeki kısıtlamalar, sanayicimizin finansmana erişimini daraltıyor; üretim gücünü ise her geçen gün zayıflatıyor."

'Üret, daha ucuza sat' dönemi

Artan maliyetleri satış fiyatlarına aynı hızda ve aynı ölçüde yansıtmadıklarını vurgulayan Ardic, "Yani, üretim hacmimiz artıyor ama reel olarak büyüyemiyoruz. Aslında sorun üretim kapasitesinde değil; değer yaratma ve o değeri fiyatlayabilme gücünde düğümleniyor" dedi.

Ardic, "Girdi maliyetleri, finansman yükü, enerji ve lojistik baskısı ile kur ve fiyatlamaya denge-sizliği üst üste birikiyor. Rekabet giderek 'üret, daha ucuza sat' çizgisine sıkışıyor. Bu döngü şirketleri yatırım yapmaktan ve büyümekten alkoyarak, sadece bugünü kurtarmaya ve ayakta kalmaya odaklanan bir sürece sokuyor. Bu tablonun kalıcı hale gelmesi, ülkemizin gerçek büyüme motoru olan yatırım ve üretim kapasitesini baskılamaya devam eder. Bu nedenle önümüzdeki dönemde, finansal istikrar ile reel sektörün ya-

"Made in Europe Türkiye için tehdit"

Son günlerde gündeme gelen ve tartışılan Made in Europe düzenlemesinin de, dünyadaki politika değişiminin somut bir göstergesi olduğunu savunan **Seyit Ardic**, "Avrupa Birliği; kamu alımlarından teşviklere, teknik mevzuattan çevresel kriterlere kadar uzanan geniş bir yelpazede yerli sanayisini desteklemeyi amaçlıyor. Düzenlemenin otomotiv

sektöründe yerlilik payının artırılmasıyla başlaması öngörülmüyor. Ardından da batarya, makine ve endüstriyel otomasyon, savunma ve enerji teknolojileri gibi stratejik sektörlerde yayılması bekleniyor. Dış ticaretimizin yüzde 50'ye yakını Avrupa Birliği ülkeleri ile yapıyoruz ve tabii ki en çok etkilenecek ülkelerden birisi de biz oluruz" dedi.

"Dünyada 4 yıl içinde her 2 üründen biri Çin menşeli olacak"

Seyit Ardic, Herkesin gözlemlediği üzere teknoloji ve ölçek ekonomisine odaklanan Çin'in küresel üretimde hakimiyetinin giderek daha belirginleştiğini söyledi. Ardic, "Dış ticaret fazlası bir önceki yıla göre yüzde 23 artarak 1.2 trilyon dolar ile rekor seviyeye ulaştı ve projeksiyonlara göre 2030 yılına gelindiğinde dünyada satılan

her iki üründen biri Çin menşeli olacak. Trump'ın gümrük tarifeleri nedeniyle Çin'in ABD pazarından kayan ihracatı da dünyanın geri kalanına yöneliyor. Çin'in önlenemeyen yükselişine karşı Avrupa Birliği de sanayi politikalarını güvenlik ve stratejik bağımsızlık çerçevesinde yeniden ele alıyor" ifadelerini kullandı.

tırım yapabilirliği arasındaki makasın kapatılması, üretime yönelik sermayenin yeniden kazandığı birikimin oluşması açısından son derece kritik önem taşıyor" diye konuştu.

"İthalat bağımlılığı silaha dönüşüyor"

Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardic**, ABD, Çin ve Avrupa Birliği ülkelerinin, politikalarını üç temel varsayım üzerine kurduğuna dikkat çekerek, "ABD, Çin ve AB ülkeleri "Teknoloji gücüdür, bağımlılıklar tehlikeli bir silaha dönüşebilir, öğrenme ve ölçeklenmesi ticaretin kazananını belirler." diyor ve politikalarını bu 3 temel varsayım üzerine kuruyor. İthalat

bağımlılığının bir zayıflık olarak görüldüğü, yeni ekonomi politik yaklaşımı anlayıp, zaman kaybetmeden önlem almamız, hazırlıklı olmamız gerekiyor" dedi.

Dünya sanayi ve ticaret politikalarındaki bu yön değişimlerine seyirci kalmamamız gerekliliğinin altını çizen Ardic, "Sanayimizi korumak, geleceğin dünyasında aktif bir oyuncu olmak için yeni, hedefli ve proaktif politikaları gecikmeden devreye almak zorundayız. Bu süreç sadece biz sanayicilerin bireysel olarak standartlara uyumu ile değil; sivil toplum ve meslek kuruluşları, diaspora, üniversiteler ve en üst düzey kamu otoritesinin aktif katılım ve iş birliği ile yürütülmelidir" şeklinde konuştu.

ANKARA SANAYİ ODASI: **Üreterek değil hizmet ederek büyütüyoruz**

ANKARA Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardıç**, Meclis Toplantısı'nda yıl sonu ekonomi değerlendirmesi yaptı. Ardıç, "Son 30 yılda, sanayinin yüzde 31'den yüzde 20'ye düştüğünü, hizmetler sektörünün ise yüzde 55'ten yüzde 73'e yükseldiğini görüyoruz. Bu tablo, bizlere ekonomimizin giderek, 'üreten' özelliğini kaybedip 'hizmet ağırlıklı' bir yapıya kaydığını gösteriyor." dedi.

» YUSUF TUNÇER'in haberi 4'te



'EKONOMİMİZ ÜRETİME DEĞİL, HİZMET AĞIRLIKLIL YAPIYA KAYIYOR'

YUSUF TUNÇER / ANKARA

ANKARA Sanayi Odası (ASO)'nın aralık ayı Meclis Toplantısı'nda konuşan Başkan **Seyit Ardic**, yıl sonu ekonomi değerlendirmesi yaptı. ASO Başkanı Ardic, "Son 30 yılda, sanayinin yüzde 31'den yüzde 20'ye düştüğünü, hizmetler sektörünün ise yüzde 55'ten yüzde 73'e yükseldiğini görüyoruz. Bu tablo, bizlere ekonomimizin giderek, 'üreten' özelliğini kaybedip 'hizmet ağırlıklı' bir yapıya kaydığını gösteriyor." dedi.

'YENİ DÜNYA DÜZENSİZLİĞİ'NE Mİ SÜRÜKLENİYORUZ?

Ardic, konuşmasının başında küresel çapta yaşanan gelişmelerden bahsederek şunları aktardı:

"Günümüzde dünya aslında çok temel bir soruyla karşı karşıya: Yeni bir düzen mi kuruluyor, yoksa 'yeni dünya düzensizliği'ne mi sürükleniyoruz? Yaşanan gelişmeler, ticaretin ve yabancı sermaye akımlarının ülkelerin 'jeopolitik yakınlıklarına' göre şekillendiğini gösteriyor. Bugün geldiğimiz noktada, tartışma 'hangi ürünün nerede daha ucuza üretildiği' değildir. "ABD, ileri teknolojilerde liderliği-

ni sürdürmeyi, başta Çin olmak üzere rakiplerinin kritik eşiklere ulaşmasını engellemeyi ve müttefiklerini kendi sistemine entegre etmeyi hedefliyor. Ucuz işçilikle daha fazla yol alamayacağını gören Çin, devlet destekli kalkınma modeliyle yüksek teknolojiye ve ölçek ekonomilerine yönelerek küresel lider olmayı planlıyor.

'MADE IN EUROPE TÜRKİYE'Yİ ETKİLER'

"Çin'in önlenemeyen yükselişine karşı Avrupa Birliği de sanayi politikalarını güvenlik ve stratejik bağımsızlık çerçevesinde yeniden ele alıyor. Son günlerde gündeme gelen ve tartışılan Made In Europe düzenlemesi de bu politika değişiminin somut bir göstergesidir. Dış ticaretimizin yüzde 50'ye yakını Avrupa Birliği ülkeleri ile yapıyoruz ve tabii ki en çok etkilenecek ülkelerden birisi de biz olabiliriz."

'ÜRETİM HACMI ARTIYOR AMA BÜYÜYEMİYORUZ'

Türkiye'nin ekonomik gelişmesine değinen Ardic, şunlara dikkat çekti:

"Yüksek enflasyon, faizlerin uzun süre yüksek seviyelerde kalmasına



'SANAYİ DÜŞTÜ HİZMET SEKTÖRÜ BÜYÜDÜ'

2025'te yıllık bazda ekonomimizin yüzde 3,7, sanayinin ise yüzde 6,5 büyüdüğünü belirten Ardic, büyümenin genele yayılmadığı tespitini şu sözlerle paylaştı:

"Manşet rakamı güçlü görünen sanayi büyümesi tabana yayılmış bir üretim artışından değil, belirli sektör ve firmaların performansından kaynaklanıyor. Diğer taraftan son 30 yılda, sektörlerin Gayrisafi Yurt İçi Hasıla içindeki payına baktığımızda, sanayinin yüzde 31'den yüzde 20'ye düştüğünü, hizmetler sektörünün ise yüzde 55'ten yüzde 73'e yükseldiğini görüyoruz. Bu tablo, bizlere ekonomimizin giderek, 'üreten' özelliğini kaybedip 'hizmet ağırlıklı' bir yapıya kaydığını gösteriyor. Özellikle sanayinin payındaki bu düşüş kritik bir uyarıdır. Hizmetler sektörünün özellikle iç tüketime dayalı, düşük verimlilikte genişlemesinde ortaya çıkan tablo, parlak görünen ama kırılgan bir büyümedir... Sonuç olarak; sanayisizleşerek sağlıklı büyümemiz, tabana yayılmış bir şekilde zenginleşemeyiz... Kısacası mesele 'büyümek' değil, ne ile nasıl büyüdüğümüzdür."

neden olurken; yaklaşık bir yıldır ticari kredi faizleri ortalama yüzde 60'ın üzerinde seyrediyor. Aynı dönemde politika faizi ortalaması ise yüzde 43 civarında. Aradaki marj 17 puana ulaştı. Beklenen enflasyona göre değerlendirildiğinde bu marj daha da artıyor. Politika faiziyle uyumlu ilerlemeyen ticari kredi faizleri ve krediler üzerindeki kısıtlamalar, sanayicimizin finansmana erişimini daraltıyor; üretim gücünü ise her geçen gün zayıflatıyor. Maliyetlerimiz hızla artarken, satış fiyatlarına aynı hızda ve aynı ölçüde yansıtamamız her zaman mümkün olmuyor. Yani, üretim hacmimiz artıyor ama reel olarak büyüymiyoruz."



Merkez Bankası'nın yaptığı faiz indirimleri iş dünyasına yansımadı

Ticari kredi faizi belimizi büküyor

Yüzde 60'ları aşan ticari kredi faizleri iş dünyasını bunalıttı. Sanayi odaları finansmanda gevşemeye gidilmesini istiyor

TİCARİ kredilerdeki yüksek faizler, sanayicinin finansmana erişimini her geçen gün daha da zorlaştırıyor. Yüzde 60'ları aşan faiz oranları ve kredi sınırlamaları üretim ile yatırım baskı altına alırken, sanayi odalarından art arda "finansman rahatlatılsın" çağrıları yükseliyor. **Ankara Sanayi Odası (ASO)** Başkanı **Seyit Ardic**, politika faiziyle uyumlu ilerlemeyen ticari kredi faizleri ile krediler üzerindeki kısıtlamaların sanayicinin finansmana erişimini daralttığını vurguladı. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan da 2026'ya girerken finansman sorununun hafiflemesi ve kredi kısıtlarının kaldırılması gerektiğini dile getirdi.

ÜRETİM DÜŞÜYOR

ASO'nun aralık ayı meclis toplantısında konuşan Başkan **Seyit Ardic**, ticari kredi faizlerinin yüksekliğine dikkati çekti. Ardic, "Ticari kredi faizleri ortalama yüzde 60'ın üzerinde seyrediyor. Politika faizi ortalaması ise yüzde 43 civarında. Aradaki marj 17 puana ulaştı. Politika faiziyle uyumlu ilerlemeyen ticari kredi faizleri ve krediler üzerindeki kısıtlamalar, sanayicimizin finansmana erişimini daraltıyor, üretim gücünü ise her geçen gün zayıflatıyor." diye konuştu. Ardic, finansal istikrar ile reel sektörün yatırım yapabilirliği arasındaki makas daralmasının sermayenin yeniden kazandığı bir iklimin oluşması açısından önemli olduğunu bildirdi.

Bu arada Merkez Bankası aralık ayında ticari kredi faizlerini yüzde 46-47 bandına çekmiş olsa da, bankaların hazır kredi limitlerinde uyguladığı faizlerin bu seviyelerin 10-15 puan üzerinde kalması, sanayicinin finansmana erişimindeki sıkıntının sadece devam ettiğini gösteriyor.

Seyit Ardic



Gerçek büyüme üretimden geliyor

ASO Başkanı **Seyit Ardic**, son 30 yılda sanayinin GSYH içindeki payının yüzde 31'den yüzde 20'ye gerilerken, hizmetler sektörünün payının yüzde 73'e çıktığına dikkat çekti. Gelismiş ekonomilerde hizmetlerin artmasının doğal olduğunu vurgulayan Ardic, ancak üretimi ve sanayiye beslemeyen, iç tüketime dayalı hizmet büyümesinin kırılğan bir yapı yarattığını belirtti. "Sonuç olarak sanayisizleşerek sağlıklı büyüyemeyiz, tabana yayılmış bir şekilde zenginleşemeyiz. Gerçek büyüme üretimden gelir" dedi.

Finansmana erişemiyoruz

İSTANBUL Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçıvan, 2026'da finansman sorununun hafiflemesi ve kredi kısıtlarının kaldırılmasının herkesin ortak arzusu olduğunu söyledi. Bahçıvan, "Her ne kadar küresel ekonomide önemli belirsizlikler devam edecek olsa da en azından yurt içinde en temel eksiğimiz olan öngörülebilirliğin biraz olsun artacağı bir yıl bekliyoruz. Yurtiçi içi kaynaklı belirsizliğin hafiflediği bir iklim, üretim hayatımız için çok değerli. 2026'da Hepimizin arzusu finansman sorununun hafiflemesi, kredi kısıtlarının kaldırılması. Umut ediyoruz ki 2026, Türk sanayisinin gerçek anlamda bir reforma adım atacağı yıl olarak tarihteki yerine alacak."

Erdal Bahçıvan



“SANAYİSİZLEŞEREK SAĞLIKLI BÜYÜYEMEYİZ”

■ **ANKARA Sanayi Odası (ASO)** Başkanı **Seyit Ardic**, son 30 yılda sanayinin gayrisafi yurt içi hasıla içindeki payının yüzde 31’den yüzde 20’ye düştüğüne dikkati çekerek, “Sanayisizleşerek sağlıklı büyüyemeyiz. Tabana yayılmış bir şekilde zenginleşemeyiz. Gerçek büyüme, üretimden gelen büyümedir” dedi. ■04



“Sanayisizleşerek sağlıklı büyüyemeyiz”

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardıç, son 30 yılda sanayinin gayrisafi yurt içi hâsıla içindeki payının yüzde 31'den yüzde 20'ye düştüğüne dikkati çekerek, “Sanayisizleşerek sağlıklı büyüyemeyiz, tabana yayılmış bir şekilde zenginleşemeyiz. Gerçek büyüme, üretimden gelen büyümedir” dedi.

ANKARA Sanayi Odası'nın (ASO) Aralık ayı meclis toplantısı, oda binasında yapıldı. ASO Başkanı Seyit Ardıç, buradaki konuşmasında, 2025 yılına ilişkin değerlendirmede bulunarak, gelecek yıla ilişkin görüşlerini paylaştı. Asgari ücretin 2026 yılı için yüzde 27 artışla net 28 bin 75 lira olarak belirlendiğini hatırlatan Ardıç, bunun çalışanlara ve işverenlere ha-



yırlı olması temennisinde bulundu. Ardıç, enflasyonla mücadelede dikkati çekerek, “Enflasyonla mücadele politikalarının kararlılıkla uygulanması ve fiyat istikrarının sağlan-

masıyla tüm çalışanların alım gücünün kalıcı biçimde artmasını ve refah artışının sürdürülebilir hale gelmesini umuyorum” diye konuştu.

SANAYİNİN GSYH'DEKİ PAYI GERİLİYOR

SON 30 yılda sanayinin gayrisafi yurt içi hâsıla içindeki payının yüzde 31'den yüzde 20'ye düştüğünü, buna karşılık hizmetler sektörünün yüzde 55'ten yüzde 73'e yükseldiğine dikkati çeken Ardıç, şunları kaydetti: “Elbette gelişmiş ekonomilerde hizmetler sektörünün payı artar. Ancak bu hizmetlerin, üretimi besleyen, sanayiye güçlendiren ve ihracata entegre yüksek teknoloji içeren nitelikli hizmetler olması önemlidir. Hizmetler sektörünün özellikle iç tüketime dayalı, düşük verimlilikte genişlemesinde ortaya çıkan tablo, parlak görünen ama kırılğan bir büyümedir. Sonuç olarak sanayisizleşerek sağlıklı büyüyemeyiz, tabana yayılmış bir şekilde zenginleşemeyiz. Gerçek büyüme, üretimden gelen büyümedir. Kısacası mesele büyümek değil, ne ile nasıl büyüdüğümüzdür.” **HA**



İşverene maliyeti 40.874 lira

ÇALIŞMA ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhan'ın kamuoyuyla paylaştığı 2026'da uygulanacak asgari ücretin detayları netleşti. Buna göre yeni yılda brüt 33 bin 30 lira, net 28 bin 75 lira 50 kuruş olarak belirlenen asgari ücretin işverene aylık maliyeti 40 bin 874 lira 63 kuruş oldu.

Brüt ücretin 4 bin 624 lira 20 kuruşunu SGK primi ve 330 lira 30 kuruşunu işsizlik sigortası primi oluşturuyor. Brüt asgari ücrete, 7 bin 184 lira 3 kuruş SGK primi (işveren payı) ile 660 lira 60 kuruş işveren işsizlik sigorta primi kalemleri de ekleniyor. Yeni asgari ücret rakamıyla devletin

her bir asgari ücretli için işverenlere verdiği asgari ücret desteği de 1000 liradan 1270 liraya çıkarıldı. Öte yandan, yeni asgari ücretle işsizlik ödeneğinden Genel Sağlık Sigortası (GSS) primine, kıdem tazminatından staj ücretine kadar birçok kalemden 1 Ocak 2026 itibarıyla değişiklik yaşanacak.

Asgari ücretin maliyeti

Brüt asgari ücret	33.030
SGK primi işçi payı	4.624
İşsizlik sig. işçi payı	330
Kesinti toplamı	4.954
Net asgari ücret	28.075
SGK primi işveren payı	6.523
İşsizlik sig. işveren payı	660
İşverene maliyeti	40.214

İş dünyası ek adımlar istiyor

■ **ASKON Genel Başkanı Orhan Aydın:** Bu sürecin sağlıklı ilerleyebilmesi için enerji, finansman ve vergi başta olmak üzere üretim maliyetlerini düşürücü ilave adımların da eş zamanlı olarak hayata geçirilmesi gerektiğini düşünüyoruz.

■ **İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagic:** Özellikle gelir vergisi dilimlerinin son yıllardaki kayıpları giderecek şekilde güncellenmesi gerekiyor. Böylelikle brüt ücretle net gelir arasında açılan ma-

kas makul seviyelere girecek ve yıllık toplam net ücrette artış sağlanacak. İşveren Sigorta Prim Teşviki'nin 2026 yılı Ocak ayından itibaren 2 puana indirilmesi ve SGK üst limitinin asgari ücretin 9 katına çıkarılması gibi uygulamalar işverene ek maliyetler oluşturacaktır. Bu noktada yeni teşvikler önemli

■ **Ankara Ticaret Odası (ATO) Başkanı Gürsel Baran:** Gelir vergisi dilimlerini güncellenerek net ücretlerde artış sağlanması, işve-

renin yükünün azaltılması için de vergi ve prim desteklerinin güçlendirilmesi çalışanların refahını destekleyen, aynı zamanda üretim süreçlerini güçlü tutan adımlar olacaktır

■ **Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic:** Enflasyonla mücadelenin kararlılıkla uygulanması ve fiyat istikrarının sağlanmasıyla tüm çalışanların alım gücünün kalıcı biçimde artmasını ve refah artışının sürdürülebilir hale gelmesini umuyorum.

Özdemir: Vergi sistemini sadeleştirelim

MÜSİAD Başkanı Burhan Özdemir "üretimi destekleyici yapısal reformlar devreye alınmalı" çağrısı yaptı. Özdemir "Sanayi, ticaret ve maliye politikalarının birbiriyle birlikte işleyebildiği daha planlı ve yeni nesil bir reform silsilesinin gerçekleştirilmesi gerekiyor. Daha sade bir vergi politikası bekliyoruz. Kesinlikle halkı, piyasayı, reel sektörü inandırıcı şekilde

gerçekleştirilmesi gerektiğini düşünüyoruz. Piyasanın da bununla alakalı satın alacağı ciddiyette bir para politikasının ortaya konması gerekiyor" dedi. Özdemir "Enflasyonla mücadelede tek başına para politikasıyla halledilebilecek bir konu değil. Mutlak suretle ülkemizdeki sanayi politikasıyla, üretimin önünü açan politikalarla ve ticaret politikalarıyla entegre yürütülme-

li" diye konuştu. Özdemir, Türkiye'de enflasyonu düşürmek için uygulanan sıkı para politikasının artık sınırına geldiğini kaydederek, "Bu dakikadan sonra tek başına sıkı para politikası uygulayarak enflasyonda daha dramatik düşüşleri elde edemeyiz. Biraz daha yatırım istahının açılacağı, belki beraberinde yapısal düzenlemelerin de destekleneceği bir sürece doğru giriyoruz" diye konuştu.

Burhan Özdemir



İŞ DÜNYASI TEŞVİK İSTİYOR



İş dünyası temsilcileri yeni yılda geçerli olacak asgari ücreti değerlendirdi. İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, özellikle gelir vergisi dilimlerinin son yıllardaki kayıpları giderecek şekilde güncellenmesi gerektiğini söyledi. Böylelikle brüt ücretle net gelir

arasında açılan makasın makul seviyelere gerileyeceğini ve yıllık toplam net ücrette artış sağlanacağını ifade eden Avdagiç, 1 Ocak'tan itibaren geçerli olacak asgari ücretin 28 bin 75 lira olacağını hatırlattı. Avdagiç, "Bu süreçte çalışanlarımızı ve işverenlerimizi rahatlatarak mekanizmaların devreye alınması, istihdam piyasamızın bütününe destek verecektir. Primini düzenli ödeyen işverenin daha

fazla teşvik edilmesi yararlı olacak. İşveren Sigorta Prim Teşviki'nin 2026

çimde artmasını ve refah artışının sürdürülebilir hale gelmesini umuyorum"

nin 39 bin 223 lira düzeyinde olduğuna dikkati çeken Baran, şunları kaydetti: "Ekonomide uygulanan enflasyonla mücadele politikalarının istikrarlı bir şekilde sürdürülmesi, fiyat dengelerinin güçlenmesi ve ekonomik istikrarın pekişmesiyle birlikte, çalışanların yaşam standartlarının

kalıcı biçimde yükselmesini ve refahın toplumun tüm kesimlerine sürdürülebilir şekilde yansımaları temenni ediyorum. Bu süreçte, gelir vergisi dilimleri güncellenerek net ücretlerde artış sağlanması, işverenin yükünün azaltılması için de vergi ve prim desteklerinin güçlendirilmesi çalışanların refahını destekleyen, aynı zamanda üretim süreçlerini güçlü tutan adımlar olacaktır." (AA)



Seyit Ardic



Şekib Avdagiç



Gürsel Baran

yılı ocak ayından itibaren 2 puana indirilmesi ve SGK üst limitinin asgari ücretin 9 katına çıkarılması gibi uygulamalar işverene ek maliyetler oluşturacaktır. Bu noktada yeni teşvikler önemlidir" dedi. Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic ise, "Enflasyonla mücadele politikalarının kararlılıkla uygulanması ve fiyat istikrarının sağlanmasıyla tüm çalışanların alım gücünün kalıcı bi-

rum" diye konuştu.

VERGİ DESTEKLERİ GÜÇLENDİRİLMELİ

Ankara Ticaret Odası (ATO) Başkanı Gürsel Baran da, milyonlarca çalışan için geçim ücreti, iş dünyası için ise önemli bir maliyet unsuru olan asgari ücretin 1 Ocak 2026'dan itibaren net 28 bin 75 lira olarak belirlendiğini dile getirdi. Brütü 33 bin 30 lira olan asgari ücretin işverene maliyeti-

Ardıç, ticari kredi faizlerinin yüksekliğine dikkati çekti

Meclis toplantısında konuşan ASO Başkanı Ardıç, "Politika faiziyle uyumlu ilerlemeyen ticari kredi faizleri ve krediler üzerindeki kısıtlamalar, sanayicimizin finansmana erişimini daraltıyor" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardıç, asgari ücretteki artışa ilişkin, "Enflasyonla mücadele politikalarının kararlılıkla uygulanması ve fiyat istikrarının sağlanmasıyla tüm çalışanların alım gücünün kalıcı biçimde artmasını ve refah artışının sürdürülebilir hale gelmesini umuyorum." dedi.

ASO'nun aralık ayı meclis toplantısı, Oda binasında yapıldı.

Ardıç, buradaki konuşmasında, 2025 yılına ilişkin değerlendirmede bulunarak, gelecek yıla ilişkin görüşlerini paylaştı.

Asgari ücretin 2026 yılı için yüzde 27 artışla net 28 bin 75 lira olarak belirlendiğini hatırlatan Ardıç, bunun çalışanlara ve işverenlere hayırlı olması temennisinde bulundu.

Ardıç, enflasyonla mücadeleye dikkati çekerek, "Enflasyonla mücadele politikalarının kararlılıkla uygulanması ve fiyat istikrarının sağlanmasıyla tüm çalışanların alım gücünün kalıcı biçimde artmasını ve refah artışının sürdürülebilir hale gelmesini umuyorum." diye konuştu.

Son dönemde küresel ekonomik ve politik düzlemde büyük dönüşüm yaşadığına dikkati çeken Ardıç, şunları ifade etti:

"Ticaretin jeopolitik bloklar etrafında kümelenmediği, ülkelerin benzer siyasi pozisyonlara sahip partnerlerle daha yoğun, karşı bloklarla ise daha sınırlı ilişki kurduğu bir dönemin içindeyiz. Yaşanan gelişmeler, ticaretin ve yabancı sermaye akımlarının ülkelerin 'jeopolitik yakınlıklarına' göre şekillendiğini gösteriyor. Bu eğilim, artık literatürde açıkça 'jeoeko-



'Sanayisizleşerek sağlıklı büyüyemeyiz'

SON 30 yılda sanayinin gayrisafi yurt içi hasıla içindeki payının yüzde 31'den yüzde 20'ye düştüğünü, buna karşılık hizmetler sektörünün yüzde 55'ten yüzde 73'e yükseldiğine dikkati çeken Ardıç, şunları kaydetti: "Elbette gelişmiş ekonomilerde hizmetler sektörünün payı artar. Ancak bu hizmetlerin, üretimi besleyen, sanayiye güçlendiren ve ihracata entegre yüksek teknoloji içeren nitelikli hizmetler olması önemlidir. Hizmetler sektörünün özellikle iç

tüketime dayalı, düşük verimlilikte genişlemesinde ortaya çıkan tablo, parlak görünen ama kırılgan bir büyümedir. Sonuç olarak sanayisizleşerek sağlıklı büyüyemeyiz, tabana yayılmış bir şekilde zenginleşemeyiz. Gerçek büyüme, üretimden gelen büyümedir. Kalıcı refah tarımda verimlilik, sanayide teknoloji ve ölçek, hizmetlerde ise üretimi destekleyen nitelik dönüşümüyle mümkündür. Kısacası mesele büyümek değil, ne ile nasıl büyüdüğümüzdür."

nomik parçalanma' olarak adlandırılıyor."

ABD, Çin ve Avrupa Birliği'nin (AB) politikalarını, "Teknoloji gücüdür", "Bağımlılıklar tehlikeli bir silaha dönüşebilir", "Öğrenme ve ölçeklenme ticaretin kazanımını belirler" varsayımları üzerine kurduğuna işaret eden Ardıç, bu kapsamda dünyanın, ülkelerin ürettiği ve karşılıklı bağımlılığın refah getirdiği eski anlayıştan, "bağımlılığın bir zayıflık

olarak görüldüğü" yeni bir ekonomi politik yaklaşımına karşı çıktığını söyledi.

Teknoloji ve ölçek ekonomisine odaklanan Çin'in küresel üretimde hakimiyetinin daha belirgin hale geldiğini vurgulayan Ardıç, şöyle konuştu:

"Çin'in dış ticaret fazlası bir önceki yıla göre yüzde 23 artarak 1,2 trilyon dolar ile rekor seviyeye ulaştı ve projeksiyonlara göre 2030 yılına gelindi-

ğinde dünyada satılan her iki üründen biri Çin menşeli olacak. Trump'ın gümrük tarifeleri nedeniyle Çin'in ABD pazarından kayan ihracatı da dünyanın geri kalanına yöneliyor. Çin'in önlenemeyen yükselişine karşı AB de sanayi politikalarını güvenlik ve stratejik bağımsızlık çerçevesinde yeniden ele alıyor. Son günlerde gündeme gelen ve tartışılan 'Made in Europe' düzenlemesi de bu politika değişiminin somut bir göstergesidir."

Ardıç, Türkiye'nin dış ticaretinin yüzde 50'ye yakını AB ülkeleriyle yaptığına dikkati çekerek, AB'nin yerli sanayisini destekleme programından en çok etkilenecek ülkelere birinin Türkiye olacağını ifade etti.

Kasım itibarıyla yüzde 31 seviyesine gerileyen enflasyonun, Mayıs 2024'e göre 44 puanlık iyileşmeye işaret ettiğini belirten Ardıç, dezenflasyon sürecinde hızın ve kalıcılığın kritik önem taşıdığını dile getirdi.

Ardıç, "Ticari kredi faizleri ortalama yüzde 60'ın üzerinde seyrediyor. Politika faizi ortalaması ise yüzde 43 civarında. Aradaki marj 17 puana ulaştı. Politika faiziyle uyumlu ilerlemeyen ticari kredi faizleri ve krediler üzerindeki kısıtlamalar, sanayicimizin finansmana erişimini daraltıyor, üretim gücünü ise her geçen gün zayıflatıyor." diye konuştu.

Ardıç, finansal istikrar ile reel sektörün yatırım yapabilirliği arasındaki makas daralmasını sermayenin yeniden kazandığı bir iklimin oluşması açısından önemli olduğunu bildirdi. (aa)



İŞ DÜNYASI, ASGARİ ÜCRETİN ALIM GÜCÜNÜN ARTIRILMASI GEREĞİNE İŞARET ETTİ

"Gelir vergisi dilimleri güncellenmeli"

İş dünyası temsilcileri, 28 bin 75 lira olarak belirlenen net asgari ücretin alım gücünün artırılması için vergi dilimlerinin çalışan lehine güncellenmesini istedi. İTO Başkanı Şekib Avdagiç, vergi dilimlerin artırılmasıyla yıllık toplam net ücrette artış sağlanacağını söyledi. Avdagiç artan işveren

maliyetlerinin de ilave desteklerle aşağı çekilmesini önerdi. ATO Başkanı Gürsel Baran, gelir vergisi dilimlerinin güncellenerek net ücretlerde artış sağlanması ve işverenin yükünün azaltılması için de vergi ve prim desteklerinin güçlendirilmesi ihtiyacına işaret etti. ASO Başkanı Seyit

Ardıç kararlı politikalarla fiyat istikrarının sağlanmasının çalışanların alım gücünün kalıcı biçimde artıracığını belirtirken, İZTO Başkanı Mahmut Özgener, ücret artışlarının kalıcı refah artışına dönüşmesinin kalıcı tek haneli enflasyonla mümkün olacağına işaret etti. **/03**



"Gelir vergisi dilimleri güncellenmeli"

Yeni yılda brüt 33 bin 30 lira, net 28 bin 75 lira 50 kuruş olarak belirlenen asgari ücretin işverene aylık maliyeti 40 bin 874 lira 63 kuruş oldu. Brüt 33 bin 30 lira olan asgari ücretin, 28 bin 75 lira 50 kuruşunu net asgari ücret, 4 bin 624 lira 20 kuruşunu SGK primi ve 330 lira 30 kuruşunu işsizlik sigortası primi oluşturdu. Brüt asgari ücrete, 7 bin 184 lira 3 kuruş SGK primi (işveren payı) ile 660 lira 60 kuruş işveren işsizlik sigorta primi kalemleri de eklendikten sonra asgari ücretin bir işçi için işverene aylık maliyeti 40 bin 874 lira 63 kuruş oldu. Yeni asgari ücret rakamıyla devletin her bir asgari ücretli için işverenlere verdiği asgari ücret desteği de 1000 liradan 1270 liraya çıkarıldı. Öte yandan, yeni asgari ücretle işsizlik ödeneğinden Genel Sağlık Sigortası (GSS) primine, kıdem tazminatından staj ücretine kadar birçok kalemden 1 Ocak 2026 itibarıyla değişiklik yaşanacak. İş dünyası temsilcileri yaptıkları açıklamalarla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhan tarafından kamuoyuyla paylaşılan yeni asgari ücreti değerlendirdi.

İTO Başkanı Şekib Avdagiç

■ **ÇALIŞANLARI VE İŞVERENLERİ RAHATLATAKAK MEKANİZMALAR DEVREYE ALINMALI**
İstanbul Ticaret Odası (İTO)

İş dünyası temsilcileri yeni asgari ücretle ilgili, Gelir Vergisi dilimlerinin son yıllardaki kayıpları giderecek şekilde güncellenmesi gerektiğini belirterek, brüt ücretle net gelir arasında açılan makasın, makul seviyelere gerileyeceğini ve yıllık toplam net ücrette artış sağlanacağını vurguladılar.

Başkanı Şekib Avdagiç, özellikle gelir vergisi dilimlerinin son yıllardaki kayıpları giderecek şekilde güncellenmesi gerektiğini belirterek, böylelikle brüt ücretle net gelir arasında açılan makasın makul seviyelere gerileyeceğini ve yıllık toplam net ücrette artış sağlanacağını aktardı. Avdagiç, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere net asgari ücretin 28 bin 75 lira olarak açıklandığını hatırlatarak, "Hayırlı olsun. Bu süreçte çalışanlarımızı ve işverenlerimizi rahatlatarak mekanizmaların devreye alınması, istihdam piyasamızın bütününe destek verecektir" değerlendirmesinde bulundu. Bu dönemde primini düzenli ödeyen işverenin daha fazla teşvik edilmesinin yararlı olacağını ifade eden Avdagiç, "İşveren Sigorta Prim Teşviki'nin 2026 yılı Ocak ayından itibaren 2 puana indirilmesi ve SGK üst limitinin asgari ücretin 9 katına çıkarılması gibi uygulamalar işverene ek maliyetler oluşturacaktır. Bu noktada yeni teşvikler önemlidir. Bu, hem işverenin istihdam kabiliyetinin korunması hem de çalışanın refahının desteklenmesi bakımından değer taşımaktadır" açıklamasını yaptı.

ATO Başkanı Gürsel Baran

■ **PRİM DESTEKLERİ GÜÇLENDİRİLMELİ**
Ankara Ticaret Odası (ATO) Başkanı Gürsel Baran, 2026'da uygulanacak asgari ücrete dair, "Ekonomide uygulanan enflasyonla mücadele politikalarının istikrarlı bir şekilde sürdürülmesi, fiyat dengelerinin güçlenmesi ve ekonomik istikrarın pekişmesiyle birlikte, çalışanların yaşam standartlarının kalıcı biçimde yükselmesini ve refahın toplumun tüm kesimlerine sürdürülebilir şekilde yansımaları temenni ediyorum" ifadelerini kullandı.

Baran, şunları kaydetti: "Ekonomide uygulanan enflasyonla mücadele politikalarının istikrarlı bir şekilde sürdürülmesi, fiyat dengelerinin güçlenmesi ve ekonomik istikrarın pekişmesiyle birlikte, çalışanların yaşam standartlarının kalıcı biçimde yükselmesini ve refahın toplumun tüm kesimlerine sürdürülebilir şekilde yansımaları temenni ediyorum. Bu süreçte, gelir vergisi dilimleri güncellenerek net ücretlerde artış sağlanması, işverenin yükünün azaltılması

için de vergi ve prim desteklerinin güçlendirilmesi çalışanların refahını destekleyen, aynı zamanda üretim süreçlerini güçlü tutan adımlar olacaktır."

ASO Başkanı Seyit Ardic

■ **ÇALIŞANLARIN ALIM GÜCÜ KALICI BİÇİMDE ARTMALI**
Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic, 2026 yılına ilişkin asgari ücrete dair, "Enflasyonla mücadele politikalarının kararlılıkla uygulanması ve fiyat istikrarının sağlanmasıyla tüm çalışanların alım gücünün kalıcı biçimde artmasını ve refah artışının sürdürülebilir hale gelmesini umuyorum" ifadelerini kullandı. Ardic, şunları kaydetti: "Enflasyonla mücadele politikalarının kararlılıkla uygulanması ve fiyat istikrarının sağlanmasıyla tüm çalışanların alım gücünün kalıcı biçimde artmasını ve refah artışının sürdürülebilir hale gelmesini umuyorum."

İZTO Yönetim Kurulu

■ **ENFLASYON KALICI BİÇİMDE DÜŞÜRÜLMELİ**
İzmir Ticaret Odası (İZTO) Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, ücret artışlarının kalıcı

refah artışına dönüşmesinin ancak enflasyonun kalıcı biçimde düşürülmesiyle mümkün olduğunu ifade etti.

Emeğin yoğun olduğu sektörlerde iş gücü maliyetlerinin, rekabet gücünü ve istihdam kararlarını doğrudan etkileyen en kritik unsurlardan olmaya devam ettiğine işaret eden Özgener, "Ücret artışlarının kalıcı refah artışına dönüşmesinin tek yolu, enflasyonun kalıcı biçimde düşürülmesidir. Aksi halde yapılan artışların kısa sürede eridiğini, hem çalışanlar hem de işverenler açısından belirsizlik ürettiğini görüyoruz" değerlendirmesinde bulundu. Özgener, "2026 yılında da enflasyonla mücadelenin ekonomi politikalarının merkezinde yer alması devam etmesinin, fiyat istikrarının sağlanmasıyla birlikte öngörülebilirliğin, yatırım ortamının ve istihdamın güçlenmesi açısından kritik önem taşıdığı kanaatindeyiz" ifadelerini kullandı.

ASKON Genel Başkanı Orhan Aydın

■ **EKONOMİMİZİN SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEKİLDE BÜYÜDÜĞÜ BİR DENGEYİ ÖNEMSİYORUZ**
Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği (ASKON) Genel Başkanı Orhan Aydın da yüzde 27'lik asgari ücret artışıyla, mevcut ekonomik şartlar dahilinde enflasyonla mücadelenin de bir parçası olarak sosyal dengeyi öncelleyen bir adım atıldığını bildirdi. Devlet desteğinin enflasyonla mücadeledeki kararlılığın ve mevcut ekonomi yönetiminin sürdürülebilirliğinin bir göstergesi olduğunu belirtti.

Enflasyonun düşürüldüğü, verimliliğin artırıldığı ve öngörülebilirliğin güçlendiği bir ekonomik zeminde, ücret artışlarının daha sürdürülebilir ve kalıcı sosyal refah üreten bir yapıya kavuşacağına dikkati çeken Aydın, şunları kaydetti: "Bu süreçte kayıt dışılığın azaltılması, istihdamın korunması ve artırılması ile işveren üzerindeki maliyet baskılarının dengelenmesi büyük önem taşımaktadır. Özellikle devlet desteğinin artırılması, işverenlerin üzerindeki yükü bir nebze de olsa hafifletirken, üretim ve istihdamın devamlılığı açısından olumlu bir katkı sunmaktadır. Ancak bu sürecin sağlıklı ilerleyebilmesi için enerji, finansman ve vergi başta olmak üzere üretim maliyetlerini düşürücü ilave adımların da eş zamanlı olarak hayata geçirilmesi gerektiğini düşünüyoruz. ASKON olarak çalışanlarımızın emeğinin karşılığını aldığı, işverenlerimizin rekabet gücünü koruyabildiği ve ekonomimizin sürdürülebilir şekilde büyüdüğü bir dengeyi önemsiyoruz."



◆ Vergi ve prim desteklerinin güçlendirilmesine vurgu yapan iş dünyası temsilcileri, yeni teşviklerin önemine dikkat çekti

İş dünyası daha fazla teşvik bekliyor

GÜLCİHAN ALTINKAYA

İş dünyası temsilcileri, 2026 yılında geçerli olacak net asgari ücretin 28 bin 75 TL olarak açıklanmasını değerlendirdi. Vergi ve prim desteklerinin güçlendirilmesine vurgu yapan iş dünyası temsilcileri, yeni teşviklerin önemine dikkat çekti. Enflasyonla mücadelede kararlılık ve fiyat istikrarına değinen iş dünyası, hem çalışanın hem de işverenin refahının korunması gerektiğini ifade etti.

Avdagiç: Yeni teşvikler önemli

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç asgari ücrete ilişkin değerlendirmesinde özellikle gelir vergisi dilimlerinin son yıllarda yaşanan kayıpları telafi edecek biçimde güncellenmesi gerektiğini belirtti. Avdagiç, bu düzenlemenin brüt ücret ile net gelir arasındaki farkı makul seviyelere çekerek yıllık toplam net ücrette artış sağlayacağını ifade etti. Avdagiç, "Bu süreçte çalışanlarımızı ve işverenlerimizi



rahatlatacak mekanizmaların devreye alınması, istihdam piyasamızın bütününe destek verecek" değerlendirmesinde bulundu. Bu dönemde primlerini düzenli ödeyen işverenlerin daha fazla teşvik edilmesi için faydalı olacağını dile getiren Avdagiç, "İşveren Sigorta Prim Teşviki'nin 2026 yılı ocak ayından itibaren 2 puana indirilmesi ve SGK üst limitinin asgari ücretin 9 katına çıkarılması gibi uygulamalar işverene ek maliyetler oluşturacak. Bu noktada yeni

teşvikler önemli. Bu hem işverenin istihdam kabiliyetinin korunması hem de çalışanın refahının desteklenmesi bakımından değer taşıyor" açıklamasını yaptı.

Baran: İş dünyası için önemli bir maliyet

Asgari ücretteki artışı değerlendiren Ankara Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başka-

nı Gürsel Baran ise "Milyonlarca çalışan için geçim ücreti, iş dünyası için ise önemli bir maliyet unsuru olan asgari ücret 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren net 28 bin 75 TL olarak belirlendi. Brüt 33 bin 30 TL olan asgari ücretin işverene maliyeti ise 39 bin 553 TL düzeyinde. Ekonomide uygulanan enflasyonla mücadele politikalarının istikrarlı bir şekilde sürdürülmesi, fiyat dengelerinin güçlenmesi ve ekonomik istikrarın pekişmesiyle birlikte; çalışanların yaşam

standartlarının kalıcı biçimde yükselmesini ve refahın toplumun tüm kesimlerine sürdürülebilir şekilde yansımaları temenni ediyorum. Bu süreçte, gelir vergisi dilimleri güncellenerek net ücretlerde artış sağlanması, işverenin yükünün azaltılması için de vergi ve prim desteklerinin güçlendirilmesi çalışanların refahını destekleyen, aynı zamanda üretim süreçlerini güçlü tutan adımlar olacak" ifadelerinde bulundu.

Ardıç: Refah artışı sürdürülebilir hâle gelmeli

Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardıç'ın 2026 yılı asgari ücretine ilişkin değerlendirmesi ise şöyle oldu: "Asgari Ücret Tespit Komisyonu'nun 2026 yılı için yüzde 27 artışla net 28 bin 75 TL olarak belirlediği asgari ücretin tüm çalışanlara ve işverenlere hayırlı olmasını diliyorum. Enflasyonla mücadele politikalarının kararlılıkla uygulanması ve fiyat istikrarının sağlanmasıyla tüm çalışanların alım gücünün kalıcı biçimde artmasını ve refah artışının sürdürülebilir hâle gelmesini umuyorum."



İŞ DÜNYASI MEMNUN SENDİKALAR ŞİKÂyetÇİ



ASGARİ ÜCRETİ BELİRLEME MARATONU SONA ERDİ. NET 28 BİN 75 TL OLARAK AÇIKLANAN YENİ ASGARİ ÜCRETİ İŞ DÜNYASI DEĞERLENDİRDİ. İŞ DÜNYASI, DEVLETİN, SUNACAĞI YENİ DESTEKLERLE ÜRETİM VE İSTİHDAMA OLUMLU KATKI SUNMASINI BEKLİYOR. SENDİKALAR İŞE RAKAMDAN ŞİKÂyetÇİ.

İş dünyası temsilcileri yaptıkları açıklamalarla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhan tarafından kamuoyuyla paylaşılan yeni asgarî ücreti değerlendirdi. İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, özellikle gelir vergisi dilimlerinin son yıllardaki kayıpları giderecek şekilde güncellenmesi gerektiğini belirterek, böylelikle brüt ücretle net gelir arasında açılan makasın makul seviyelere gerileyeceğini ve yıllık toplam net ücrette artış sağlanacağını aktardı. Avdagiç, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olacak tüzere net asgarî ücretin 28 bin 75 lira olarak açıklandığını hatırlatarak, "Hayırlı olsun. Bu süreçte çalışanlarımızı ve işverenlerimizi



Şekib Avdagiç

rahatlatacak mekanizmaların devreye alınması, istihdam piyasasının bütününe destek verecektir" değerlendirmesinde bulundu. Bu dönemde primini düzenli ödeyen işverenin daha fazla teşvik edilmesinin yararlı olacağını ifade eden Avdagiç, "İşveren Sigorta Prim Teşviki'nin 2026 yılı Ocak ayından itibaren 2 puana indirilmesi ve SGK üst limitinin asgarî ücretin 9 katına çıkarılması gibi uygulamalar işverene ek maliyetler oluşturmaktadır. Bu noktada yeni teşvikler önemlidir. Bu, hem işverenin istihdam kabiliyetinin korunması hem de çalışanın refahının desteklenmesi bakımından değer taşımaktadır" açıklamasını yaptı.

'MALİYET BASKILARI DENGELENMELİ'

Anadolu Askerleri İş Adamları Derneği (ASKON) Genel Başkanı Orhan Aydın, yüzde 27'lik asgarî ücret artışıyla, mevcut ekonomik şartlar dâhilinde enflasyonla mücadelede bir parçası olarak sosyal dengeleri öncelleyen bir adım atıldığını bildirdi. Aydın, net 28 bin 75 lira olarak belirlenen asgarî ücret ve 1000 liradan 1270 liraya yükseltilecek devlet desteğinin enflasyonla mücadeledeki kararlılığın ve mevcut ekonomi yönetiminin sürdürülebilirliğinin bir göstergesi olduğunu belirtti. Enflasyonun düşürüldüğünü, verimliliğin arttığını ve öngörülebilirliğin güdüldüğünü bir ekonomik zeminde, ücret artışlarının daha sürdürülebilir ve kalıcı sosyal refah üreten bir yapıya kavuşacağına dikkati çeken Aydın, sunuları kaydedti: "Bu süreçte kayıt dışılığın azaltılması, istihdamın korunması ve artırılması ile işveren üzerindeki maliyet baskılarının dengelenmesi büyük önem taşımaktadır. Özellikle devlet desteğinin artırılması, işverenlerin üzerindeki yükü bir nebze de olsa hafifletirken, üretim ve istihdamın devamlılığı açısından olumlu bir katkı sunmaktadır. Ancak bu sürecin sağlıklı ilerleyebilmesi için enerji, finansman ve vergi başta olmak üzere üretim maliyetlerini düşürücü ilave adımların da eş zamanlı



Orhan Aydın

olarak hayata geçirilmesi gerektiğini düşünüyoruz. ASKON olarak çalışanlarımızın enerjisinin karşılığını aldığını, işverenlerimizin rekabet gücünü koruyabildiğini ve ekonominin sürdürülebilir şekilde büyüdüğü bir dengeli önemsiyoruz. Açıklanan asgarî ücret artışının ve devlet desteklerinin ülkemizi, milletimizi, iş dünyamızı ve tüm çalışanlarımız için hayırlı olmasını temenni ediyoruz."

TALEPLERİMİZİ YERİNE GETİRMİYOR

TÜRK-İŞ Genel Başkanı Ergün Atalay, yeni yılda geçerli olacak asgarî ücretle ilişkin, "Açıklanan rakam, ne asgarî ücretinin ne kamuoyunun ne de bizim kabul edeceğimiz bir rakam değil. Bu yapıdan sağlıklı bir rakam çıkmayacağını bildiğimiz için komisyona katılmadık" dedi. Asgarî ücretin herkesi ilgilendirdiğinin altını çizen Atalay, sözlerini şöyle sürdürdü: "Bu ücret, geçim ücreti oldu. Bundan bir sene evvel geçim fiyatı ne?

Eğitimde, kirada, ulaşımında ne artış olmuş? TÜİK, bunları göz önüne getirsin. Geçen yıldan da 14,38'lik bir kayırmız var. Antidemokratik yapı var burada. Bu yapı, Yüksek Hakem Kurulunda da var. Yüksek Hakem Kurulu 9 kişiden oluşuyor, bir işçi var. Enflasyonun 40-45 olduğu yerde, Yüksek Hakem Kurulu yüzde 10,15 veriyor. Böyle bir tabloyla karşı karşıyayız. Açıklanan rakam 28 bin lira. Bu, bizim taleplerimizin hiçbirini yerine getirmiyor."



Ergün Atalay

POLİTİKALAR KARARLILIKLA UYGULANMALI

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Arıcı, 2026 yılına ilişkin asgarî ücretle dair,

"Enflasyonla mücadele politikalarının kararlılıkla uygulanması ve fiyat istikrarının sağlanmasıyla tüm çalışanların alım gücünün kalıcı biçimde artmasını ve refah artışının sürdürülebilir hale gelmesini umuyorum" ifadelerini kullandı.

REFAH TÜM KESİMLERE YANSIMALI

Ankara Ticaret Odası (ATO) Başkanı Gürsel Baran



Gürsel Baran

Baran, asgarî ücretle ilgili yaptığı açıklamada sunuları kaydetti: "Ekonomide uygulanan enflasyonla mücadele politikalarının istikrarlı bir şekilde sürdürülmesi, fiyat dengelerinin gücünmesi ve ekonomik istikrarın pekişmesiyle birlikte, çalışanların yaşam standartlarının kalıcı biçimde yükselmesini ve refahın toplumun tüm kesimlerine sürdürülebilir şekilde yansımaları temenni ediyorum."

ENFLASYON DÜŞMEZSE MAŞLAR ERİR

İzmir Ticaret Odası (İZTO) Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, asgarî ücretle

ilişkin, ücret artışının kalıcı refah artışına dönüşmesinin ancak enflasyonun kalıcı biçimde düşürülmesiyle mümkün olacağını ifade etti. Özgener, "Ücret artışlarının kalıcı refah artışına dönüşmesinin tek yolu, enflasyonun kalıcı biçimde düşürülmesidir. Aksi hâlde yapılan artışların kısa sürede eritildiğini, hem çalışanlar hem de işverenler açısından belirsizlik ürettiğini görüyoruz" değerlendirmesinde bulundu.

4 KİŞİLİK BİR AİLE ESAS ALINMALI

HAİK-İS Konfederasyonu

Yönetim Kurulu, 2026'da uygulanacak asgarî ücretin hayırlı olması temennisinde bulunarak, Asgarî Ücret Tespit Komisyonunun yapısının demokratik, kalıcı ve güçlü bir anlayışla yeniden düzenlenmesi gerektiğini belirtti. Asgarî ücretin artık yalnızca asgarî bir ücret olmadığına, çalışanların yaşamsal yansımaları geçim ücreti hâline geldiğine işaret edilen açıklamada, "HAİK-İS olarak asgarî ücretin, bir kişiyi değil, 4 kişilik bir ailenin insanca yaşam koşullarını esas alması gerektiğini savunuyoruz. Gıda, kira, ulaşım, enerji ve eğitim gibi zorunlu harcamaların merkeze alındığı gerekçeyle ve kapsamlı kriterlere dayanan bir yaklaşımla daha güçlü, daha gerçekçi ve daha adil kriterlere ihtiyaç olduğu açık" ifadeleri kullandı.



Mahmut Arslan



BÜLBÜLOĞLU HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI BERKER BÜLBÜLOĞLU

"Dijitalleşme ve yapay zekâ, BVS'nin gelecek stratejisinin temel taşıdır"

BVS Cranes Bülbüloğlu Vinç Sanayi, **Ankara Sanayi Odası'nın (ASO) 62. Kuruluş Yılı Ödülleri** kapsamında, İkiz Dönüşüm kategorisinde "Dijital Dönüşüm Kapasitesini En Çok Geliştiren Büyük İşletme" ödülüne layık görüldü.

ASO Başkanı **Seyit Ardic**'in evsahipliğinde; Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve ASO Meclis Başkanı Celal Koloğlu'nun katılımlarıyla düzenlenen törende ödül, Bülbüloğlu Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Berker Bülbüloğlu tarafından teslim alındı.

Ödüle ilişkin değerlendirmelerde bulunan Berker Bülbüloğlu, dijital dönüşümün şirket için bir tercih değil, uzun vadeli bir kurumsal zorunluluk olduğunu kaydetti. Dijitalleşmeyi yalnızca teknoloji yatırımı olarak görmediklerinin altını çizen Bülbüloğlu, "İnsan kaynağını, mühendisliği, üretimi ve iş yapış kültürünü birlikte dönüştüren stratejik bir yolculuk olarak görüyoruz. ASO'dan aldığımız bu ödül, doğru yönde ilerlediğimiz güçlü bir teyiddir." diye konuştu.

Şirketin dijital dönüşüm vizyonunun merkezinde Ar-Ge, nitelikli insan kaynağı ve veri temelli



Berker Bülbüloğlu

karar alma anlayışının yer aldığı belirten Bülbüloğlu, bünyesinde 50'yi aşkın mühendisin görev yaptığı Ar-Ge organizasyonunun; önemli bir bölümünün yüksek lisans ve doktora derecesine sahip uzmanlardan oluştuğunu anlattı.

"Ar-Ge kaynağı istikrarlı şekilde artıyor"

Son yıllarda Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan maddi kaynakların ve teknolojik yatırım hacminin "istikrarlı biçimde artırıldığını" söyleyen Berker Bülbüloğlu, "Bu kapsamda, geçtiğimiz yıl devreye aldığımız 675 m2 alana ulaşan yeni Ar-Ge Merkezi binası ve her yıl AR-GE harcamaları listesinde yükselen sıralamamız, BVS'nin Ar-Ge'ye verdiği önemin ve bu alandaki sürdürülebilir yatırım

yaklaşımının somut bir sonucudur" şeklinde konuştu.

Ar-Ge merkezinde çok sayıda patent ve faydalı model geliştirirken, aynı anda birden fazla inovasyon projesini paralel biçimde yürütebildiklerine değinen Bülbüloğlu, küresel rekabet edilemelerinin temel dayanaklarından birisinin bu kapasite olduğunu aktardı.

"Olası arızalar gerçekleşmeden tahmin ediliyor"

BVS Cranes Bülbüloğlu Vinç Sanayi'nin TÜBİTAK, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, üniversiteler, yerli ve uluslararası iş ortaklarıyla birlikte; akıllı vinç sistemleri, dijital izleme çözümleri ve özellikle yapay zekâ destekli kesitirmci bakım (AI-based predictive maintenance) uygulamalarına yönelik projeler yürüttüğünü söyleyen Berker Bülbüloğlu, "Bu projeler sayesinde ekipman sağlığı anlık olarak izlenirken, olası arızalar gerçekleşmeden önce tahmin edilerek işletme sürekliliği ve verimlilik önemli ölçüde artırılıyor" ifadelerini kullandı.

Söz konusu dönüşümün sadece teknik ekiplerle sınırlı kalmadığını bildiren Bülbüloğlu, "BVS Akademi bünyesinde yürütülen kesintisiz eğitim ve teknoloji bilgisi paylaşımı faaliyetleri, dijital dönüşümün kurum geneline yayılmasında kritik rol oynuyor" diye konuştu.

"Teknoloji insan kaynağıyla birlikte geliştirilse sürdürülebilir olur"

Teknolojinin ancak insan kaynağıyla birlikte geliştirildiğinde sürdürülebilir kılınabileceğini belirten Bülbüloğlu, "BVS Akademi, bu anlayışla oluşturduğumuz en önemli yapılarından biridir" dedi.

BVSCranes Bülbüloğlu Vinç Sanayi'nin, kurumsal süreçlerini daha entegre ve şeffaf hale getirmek amacıyla yeni nesil ERP sisteminin geliştirilmesi ve adaptasyonu çalışmalarını da eş zamanlı olarak sürdürdüğünü söyleyen Berker Bülbüloğlu, "Bu sistemle birlikte üretim, tedarik zinciri, kalite, finans ve satış sonrası süreçlerin tek bir dijital omurga üzerinden yönetilmesi hedefleniyor" şeklinde konuştu.

Berker Bülbüloğlu, dijitalleşmenin, yapay zekâ, Ar-Ge ve sürekli öğrenme kültürünün; BVS'nin sadece bugünü için değil, önümüzdeki on yıllar için de yol haritasını oluşturduğunu aktarırken, kazandıkları ödülü tüm ekiplerin ortak emeğinin ve vizyonunun bir sonucu olarak gördüklerini bildirdi.